

## 作为学生

What wouldst thou truly do?

## 管中窥钉

我参与过研发比这个 ONE 小得多的产品，所以也会有类似的感想。

《置身钉内》其实大多内容还是在谈产品。

行文风格是非常 rich 的那种，把前因后果，源流发展都说清楚，优点是非常适合大一学生读，而且价值不菲（尤其是在一个产品经理的视角下看问题，如果自己做过开源项目会很有感触）。

特别是 ONE 每次迭代的那种似乎抓住了什么但仔细审查和验证后才知道什么也没抓住的醍醐味，溢出纸张啊简直。

其实 Agent 时代的 LLM 下游产品都有这个问题，因为再多刻意设计，最后就是塌缩成一句话：Let the agent catch them all.

花里胡哨，不如 agent 力大砖飞。

另外是一些关于敏捷的批评，我几乎全部认同。

另外就是那些恶心的企业文化了。如果想要领导不敢让你无偿加班以粉饰门面，就得尽量往高端行业和龙头企业走，因为这类行业的特性（高价值资产密度高）会放大面子工程带来的资源浪费。

---

## 秋萌岁半，继往开来

没啥大不了的。

命盘破落书空字，星海无风扬孤帆。

此地今朝斯如是，万古苍茫亦占吾。